

山东省优质高等职业院校建设工程

典型案例

项目一：体制机制建设

“一核双驱三支撑” 山东省机械行业职业培训教育集团 实体化运作

——创新产教融合校企“双元”育人体制机制

一、改革理念

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实国家以深化产教融合改革作为推进人力人才资源供给侧结构性改革的战略任务，按照国家推进高等职业教育改革创新和高质量发展的基本要求，山东劳动职业技术学院发挥 65 年机电类专业的传统优势，优化配置政府、企业、学校、行业资源，以山东省机械行业职业培训教育集团实体化运作为切入点，以各级各类产教融合载体建设和功能发挥为抓手，在生产、教学、研究、培训、鉴定等方面深入推进产教融合、校企合作。

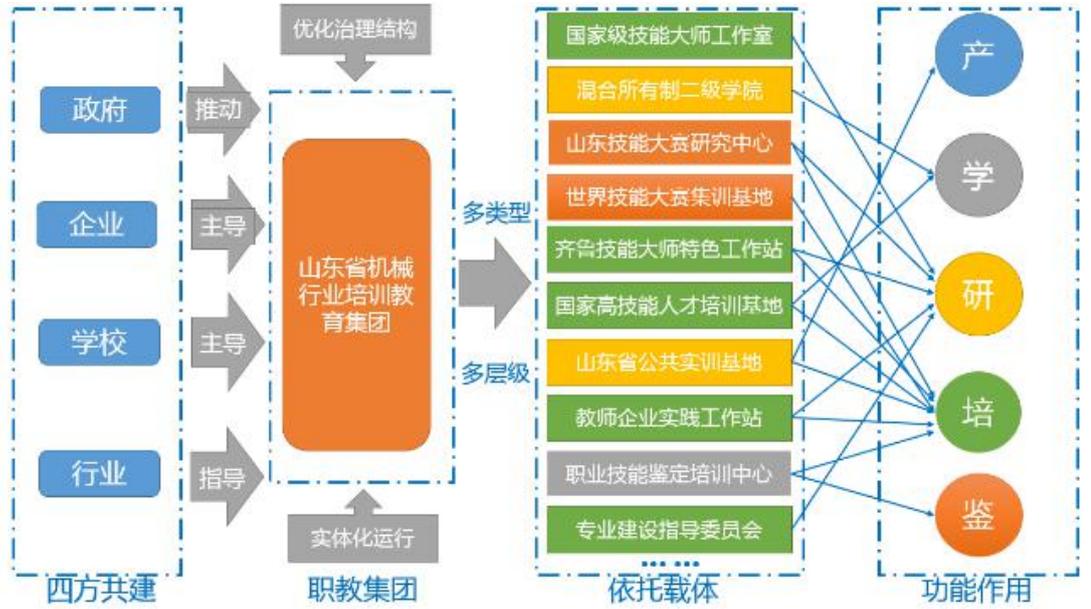


图 1 改革理念

二、职教集团实体化运行模式创新

山东省机械行业职业培训教育集团成立 7 年来，聚焦山东省机械行业发展，院校、企业转型升级的需要，搭建起了一个校企对话、共建共享平台，逐步构建了以理事会为核心，制度体系与常态化运行机制为驱动，秘书处、分支机构、特色机构为支撑的“一核双驱三支撑”职教集团实体化运作模式。2019 年集团被认定为山东省骨干职业教育集团。

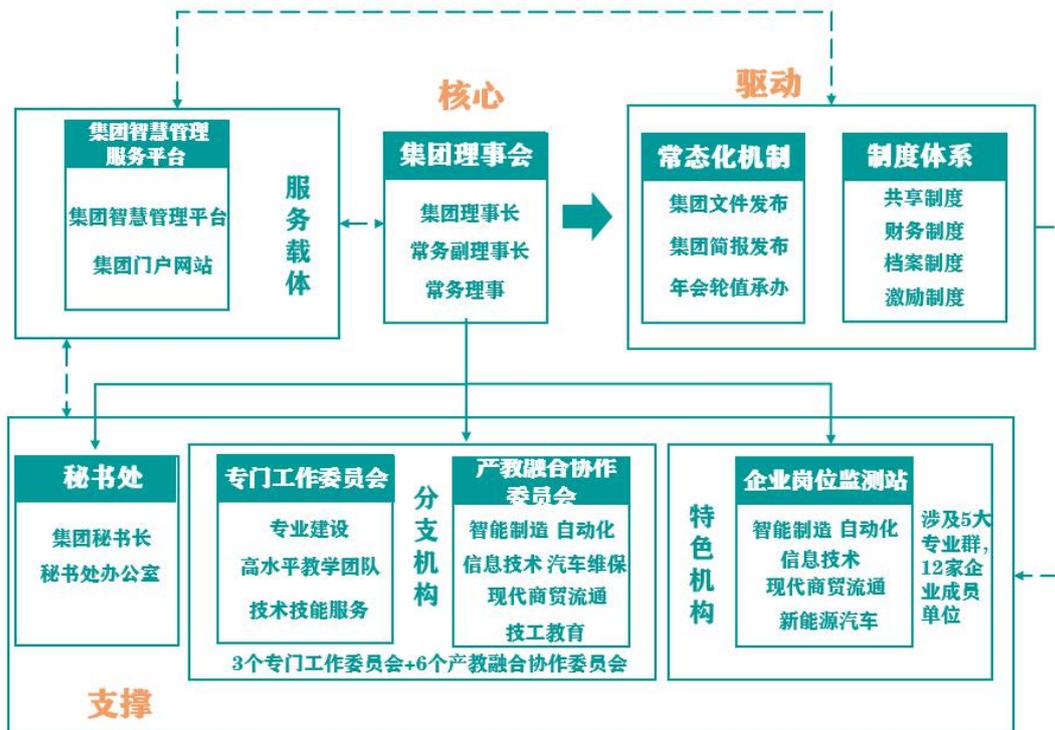


图2 “一核双驱三支撑” 职教集团实体化运作模式

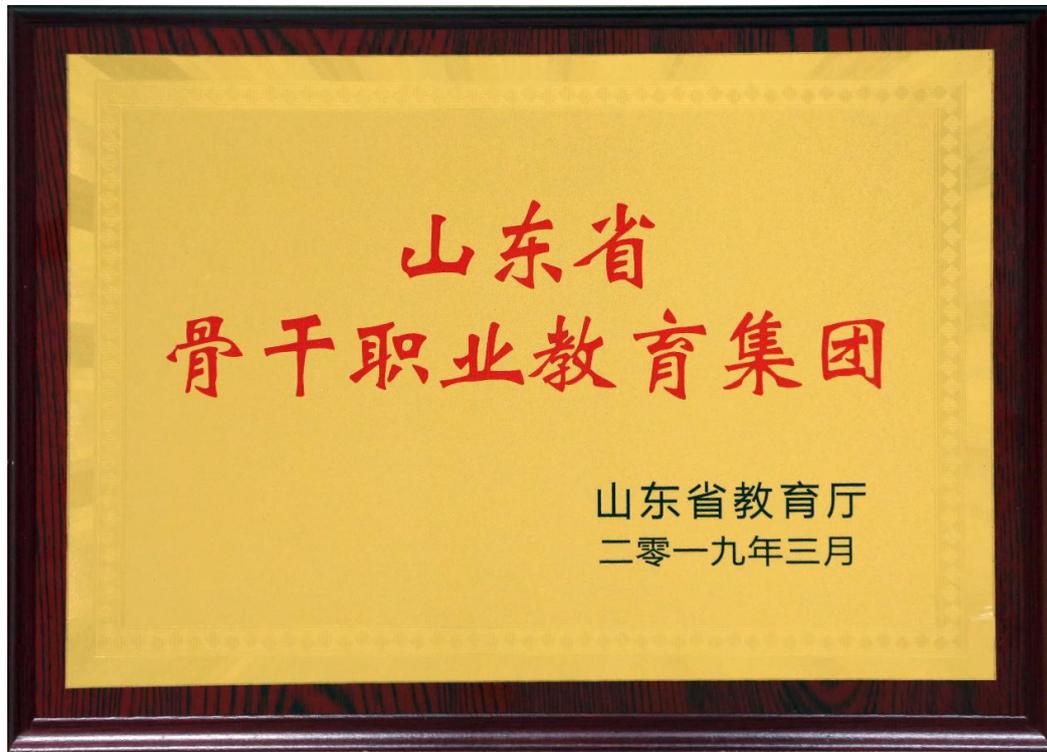


图3 山东省骨干职业教育集团

（一）发挥理事会为核心决策作用，构建了以集团《章程》为基本遵循的管理制度体系

理事会作为集团核心决策机构实施任期制，每届任期五年。理事会根据集团发展情况定期修订集团《章程》，先后出台了资源共享、经费管理、分支机构管理、考核与激励等方面的制度，搭建了完整的集团管理制度体系。



（二）形成了“两发布、一轮值”的集团常态化运行机制

集团建立了文件发布机制，集团规划、机构调整、工作部署、考核奖励、活动组织、重要讲话均以集团文件的形式发布。建立了工作简报发布机制，将集团运行过程中的重要事件、发展成就、典型案例等以工作简报的形式定期发布。为进一步提升集团各成员参与集团发展建设的积极性，近年来逐步形成了集团年会及论坛活动的轮值承办机制，每年举办的集团年会由集团成员轮流承办。



图7 文件发布机制



图8 年会轮值机制



图9 工作简报发布机制

(三) 设立了“分支机构+特色机构”组成的集团二级运行单位

设立了专业建设、高水平教学团队建设、技术技能服务3个专门工作委员会，以及智能制造、自动化、现代商贸流通、信息技术、汽车维修、技工教育6个产教融合协作委员会等集团分支机构，实现了集团运行管理的精细化。集团12个企业成员中设立了智能制造、自动化、商贸流通、信息技术、新能源汽车等领域的岗位监测站，将企业成员的新技术、新工艺、新规范，以及相关岗位需求和能力要求变化情况及时反馈，提高学校成员单位在专业调整、教学标准修订、课程内容更新等方面的响应速度，形成了集团的特色机构。

山东省机械行业职业培训教育集团



图10 分支机构成立文件

企业岗位监测站建设单位名单

- 先达智中科技股份有限公司
- 山东博智数控设备有限公司
- 山东北奥机械有限公司
- 烟台博智数控设备有限公司



图11 企业岗位监测站建设名单及授牌仪式

(四) 建成了基于大数据的集团智慧管理信息服务平台

集团智慧管理信息服务平台的建设，在资源共享、合作交流、培训鉴定、招生招聘、课题研究、专业建设等方面发挥了重要作用，进一步提升了成员单位之间的数据互联、信息互通、资源共享、项目共建水平，将集团打造成了山东省机械行业的人才供需、校企合作、项目研发、技术服务、科学研究的聚集高地。



图 12 集团智慧管理信息服务平台

三、产教融合亮点特色

(一) 共建智能制造产业学院

将集团企业成员资本、知识、技术、设备、管理、品牌与学校成员的教育教学资源充分结合，校企共建了混合所有制智能制造学院，共同投入了 3000 万元建设了高端实训中心和智能制造产教融合协同创新中心，共建了工业机器人技术（工业机器人应用与维护专业方向）、智能制造系统调试和运行维护 2 个专业，开发了 18 门课程标准，联合开展了生产性实

训、智能制造一体化教师培训、企业产品研发与制造、技能大赛培训等工作。

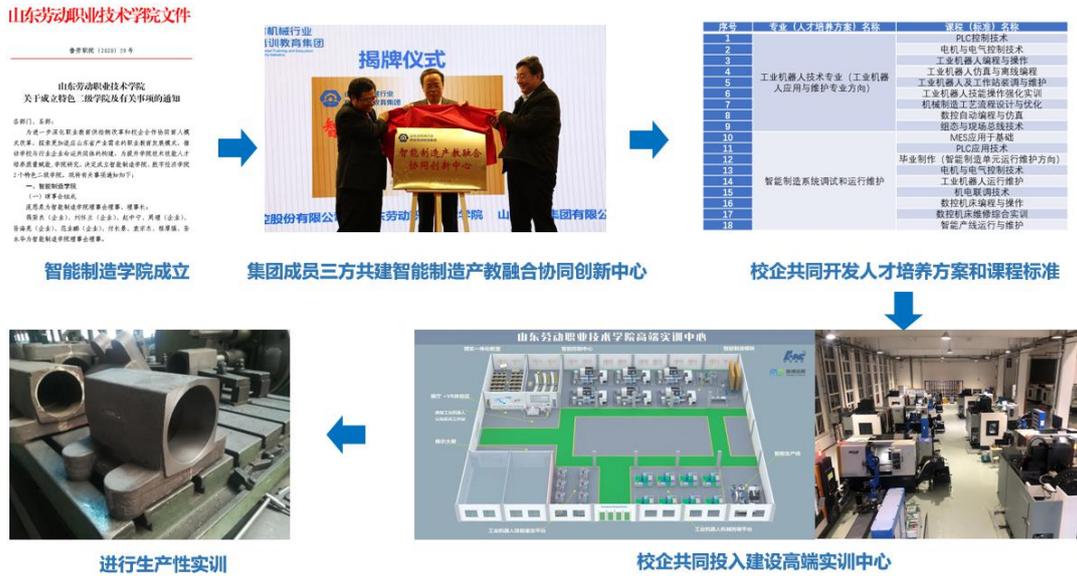


图 13 智能制造产业学院建设与发展

（二）共建产教融合载体

集团成员联合建设了于峰国家级技能大师工作室、齐鲁技能大师特色工作站、王芳名师工作室、智能控制技术技能传承创新研发平台等产教融合载体，在产品研发、课程开发、资源建设、师资培养等方面发挥重要作用。企业成员单位设立了教师企业实践工作站，为院校成员培养了大批“双师型”教师和教学创新团队。



图 14 产教融合载体持续发挥作用

（三）校企协同世赛集训与成果转化

基于世界技能大赛 CAD 机械设计项目，集团成员共同建成了国内一流的世界赛集训基地，协同打造了一支省内一流、全国知名的大赛专家教练团队，形成可复制、可借鉴的大赛选手选拔、培养体系模式。实现了世赛成果向卓越技师培养有效转化、有机融合，形成在全省职业院校具有示范引领作用的德技双修“齐鲁工匠”人才培养体系。

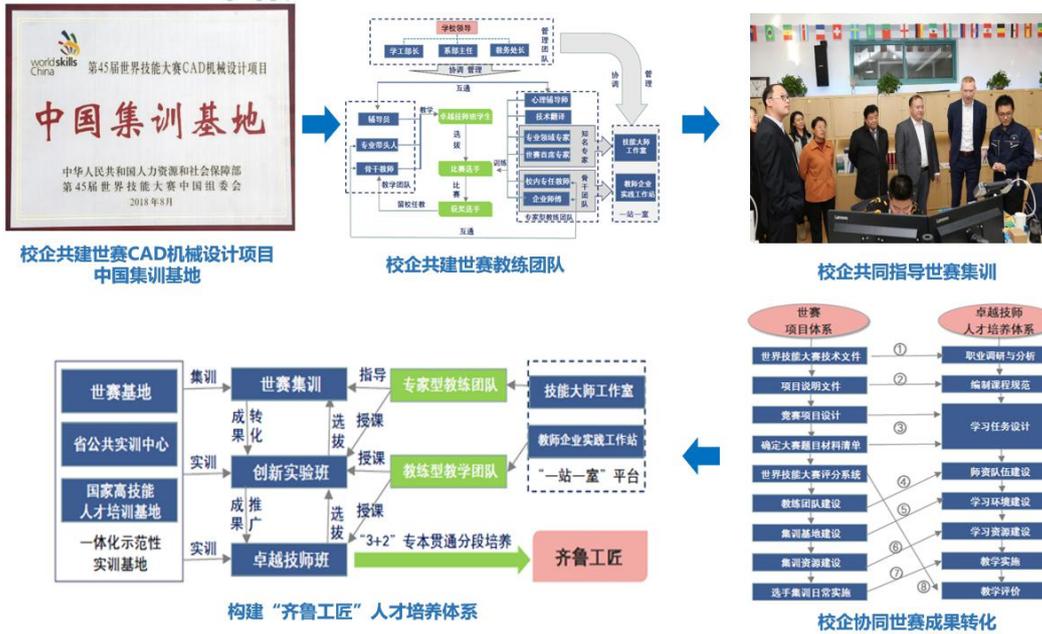


图 15 世界技能大赛集训与成果转化